

## “全面推行 6S 管理—聚合物万釜质量再创新行动计划”报道

“6S”起源于日本，是对生产现场中人员、机器、材料、方法等生产要素进行有效管理的一种方法。通过对生产诸多要素进行有效的管理，使其达到最佳状态，最终实现企业的竞争方针与目标。“6S”管理通过开展整理、整顿、清扫、安全等基本活动，使之成为制度性的清洁活动，最终提高产品品质和人员素质，提升企业的核心竞争力和形象。

2015 年 12 月在总经理杨作宁先生亲自组织带领下，公司组织了“百釜千釜 PTFE 产品质量提升行动计划”。此计划实施以来，我司生产的 PTFE 产品质量、产量、销量连续创新高，产品市场认可率持续增长，受到广大客户的信赖与好评。为持续不断稳定和创新 PTFE 产品质量，进一步标准化、规范化聚合车间“6S”管理，优化现场生产环境。经公司决定，2017 年聚合车间将“全面推行 6S 管理—聚合物万釜质量再创新行动计划”，力将聚合车间打造成全厂“6S”样板车间。

2016 年 12 月 23 日下午 15:30 在总经办和车间共同组织下，首次召开了“聚合车间 6S 管理讨论会”。此次会议的目的是诊断聚合车间“6S”管理现状，并初步制定“6S”管理推行计划方案。在会议上，车间领导、各岗位班组长畅谈了自己对“6S”管理的认识，指出了车间“6S”管理的不足之处，并提出了一些关于车间“6S”管理的建议与意见。在总经办同事徐建峰的详细介绍下，进一步加深了大家对“6S”管理的认识与推行“6S”管理的意义，为后续车间“6S”管理计划推行创造了良好的条件。



在当今充满竞争的社会里，我们只有不断提高自身竞争力，不断稳定和创新产品发展，才能不被市场淘汰，向前发展、壮大。相信在公司领导的大力支持和精心组织下，以及各相关部门、车间员工的全力配合下，聚合车间“6S”管理行动计划一定能顺利开展实施，并取得好的成果，PTFE产品质量更上一层楼!