



持續推進企業高品質綠色發展

回顧 2023 年，江蘇理文化工經歷了無數挑戰和機遇，面對錯綜複雜的內外形勢、超出預期的風險挑戰，深入貫徹落實新發展理念，腳踏實地、開拓創新。在這一年裡，我們持續不斷提升自身的產品品質、服務和市場競爭力，推進節能技術改造，同時始終將安全、環境保護提升工作放在首要位置，推進企業高品質綠色發展，從中不斷收穫成長與成功。

產品品質、服務提升：

1. 搭建與客戶品質管制的雙向交流平臺

公司重視客戶的技術交流和品質回饋，2023 年通過客戶審核、技術交流等方式，已搭建與客戶品質管制的雙向交流平臺，及時有效地回饋客戶關注的問題，提升客戶的滿意度。公司高端客戶的開發，特別是光伏、新能源、醫藥等行業，對應高端產品的要求和管控尤其嚴格，公司通過客戶審核、外部交流等提升內部管理水準，以“滿足並超越顧客需求”為目標，持續提升產品品質和生產穩定性。



2. 開發高端產品，提高產品品質、生產效率

2023 年積極拓展新產品、新技術的應用，結合現有的產品結構，開發生產高端新產品，過去兩年裡公司開發了食品添加劑雙氧水產品，得到很多食品領域客戶的認可；同時利用技術創新，提高生產效率和產品品質，公司 709 車間生產的高純一氯甲烷產品，在有

機矽、纖維素等領域得到了廣泛的應用。CPVC 車間開發了新產品 CPVC 板材,該產品具有優良的耐化學腐蝕、耐老化、耐高溫、抗拉伸強度高、阻燃絕緣等特性。可廣泛應用於化工、石油、水淨化處理、環保設備、醫藥、電子電器、光伏等領域。

節能、低碳發展:

1. 先進節能技術, 助力綠色低碳發展

近年來,我國生態文明建設已進入以降碳為重點戰略方向的關鍵時期。推動工業節能與綠色低碳發展,是破解能源資源環境約束瓶頸、實現高品質發展的內在要求,是降低工業領域碳排放、實現“雙碳”目標的重要途徑。在此背景下,公司積極回應國家“雙碳”戰略目標,大力開展節能技術改造,挖掘節能降碳潛力。

2023年,甲烷氯化物車間先後實施了氯化、氫氯化反應餘熱回收,二氯、氯仿精餾熱耦合等節能技術改造,並通過優化儀錶及控制系統,增加一套 APC 先進程序控制系統,提高甲烷氯化物裝置自動化程度,降低二氯、氯仿精製回流比,實現工藝參數卡邊控制,通過一系列組合拳,甲烷氯化物車間每年可節約蒸汽 12 萬噸,降低二氧化碳排放量約 3.7 萬噸。

除了工藝節能,設備節能也是工業節能降碳的重要途徑,2023年公司實施了節能高效整流變壓器、永磁同步電動機、迴圈水冷卻塔水輪機、節能高效迴圈水泵等設備能效提升改造,每年可節約電量 580 萬千瓦時,降低二氧化碳排放量約 3307 噸。

安全、環保提升:

1. 扎實推進工藝安全管理, 本質安全再提升

1) 2023年11月大修期間,公司按照國家三年行動計畫要求、重大危險源 30 號令、20 項重大隱患判定標準,特別涉及氯、液化烴等高危介質的要求,對一級重大危險源(液氯、氯甲烷儲罐單元)進行了安全儀錶改造。改造過程中,對各儲罐內危險介質進行了清空、吹掃置換、分析合格後作業,並在儲罐進出口共增加了 70 餘個 SIS 及 DCS 緊急切斷閥,順利完成了本質安全自動化改造及投用開車。

2) 開展老舊裝置儀錶自控率提升改善行動。公司甲烷氯化物裝置已投用生產超 15 年,2023年重點對裝置精餾崗位自控儀錶升級換代,提高控制閥精度,改善控制效果,自控率達到 92% 以上,進一步提高工藝裝置安全生產穩定性。

3) 新建專案堅持“機械化換人, 自動化減人”策略。2023年,公司新建專案 803 高品質雙氧水提純車間通過蘇州工信局現場審核。截止目前,公司共三個生產裝置(苯丙施膠劑、803、709 一氯甲烷車間)通過“智慧車間”審核,生產工藝採用全流程自動化控制,現場每班一人巡檢,2024年公司將申請智慧化工廠。



2. 數智賦能，築牢特殊作業合規管理

公司引入“移動多功能監控儀”，該設備能夠與作業票 APP 互聯互通，實現即時採集作業現場的影像，連續檢測可燃、有毒氣體以及氧氣濃度資料同步存儲和上傳。通過手機和系統平臺，監護人員、控制室人員及安全管理人員可以即時掌握現場作業情況，實現數智一體的監控。

2023 年年度大修，公司精餾塔檢維修作業，作業人需全天進入受限空間作業，使用移動多功能監控儀，實現全天候的氣體及視頻監控，大大提高了作業的安全性。

3. 科技助力，公司加快環保數位化工廠轉型

2023 年 4 月，公司作為國內首批“企業生態環境管理數位化轉型”試點單位，積極回應“企業綜合環境管理平臺”的搭建工作，利用大資料資訊平臺，工廠各環保關鍵指標上傳整合完成即時資料精準收集。同時設置兩級閾值預警，一旦資料出現異常波動或超出預定範圍，預警系統立即啟動並將報警資料推送至屬地負責人，確保問題能夠得到及時發現和處理，有效提升了企業應對環境風險的能力。

4. 堅持環保技術創新，推動公司綠色發展

近年來，隨著國家和地方對污染物排放標準的日益嚴格，以及行業內對污染治理與控制要求的提升，傳統單一的末端治理方式已無法滿足新的環保標準。

為了應對這些挑戰，公司積極學習外部先進的環保工藝技術，同時對內持續開展環保技術創新。經過多年來在環保方面的持續投入和優化，公司成功實施了多項環保改造項目，包括“中水 RO 膜回用技改-實現清下水零排放、閃蒸技改-大幅降低廢水中有機物排放、新增焚燒爐-自主處理有機廢氣/廢液、生產區圍堰全封閉改造、雨水全部明管改造”等。

通過不斷的環保技術創新和環保管理提升，公司的環保管理水準得到了各級生態環境

管理部門的認可，並連續四年保持環保信用狀態為“綠色守信”。2023 年年度常熟市高品質發展優秀企業中，我司獲評“年度優秀綠色發展企業”榮譽稱號。



品質、安全、環保、節能降碳不僅是對企業社會責任的履行，更是提升企業形象和可持續發展的必要措施。特別在當前市場經濟下滑，競爭日益加劇的形勢下，只有不斷提升企業管理水準並將其轉化競爭力才能更好的面對風險和挑戰。

2024 年江蘇理文化工有限公司將繼續發揚“敢為、敢闖、敢幹、敢首創”的精神，扎實企業高品質發展，發揚敢為人先的創新意識和開拓進取奮鬥精神，克難前行，勇立發展前沿。