

江蘇理文化工有限公司 2021 年第三季度安委會會議報導

2021 年 12 月 3 日，江蘇公司召開 2021 年第三季度安委會，本次會議由公司各部門負責人分別對 2021 年第三季度的安環工作做總結彙報。



生產副總經理夏總總結發言：

1、HTC（709）裝置的風險識別及管控措施的有效落實

◇ HTC（709）裝置 11 月 18 日已正式試生產，目前運行正常，新裝置的運行意味著公司新增一個一級重大危險源（氯甲烷儲罐區），位置臨近興港路，須嚴格監管。

◇ 氯甲烷是無色、弱的醚味（不易察覺），閃點低（ -46°C ），易燃易爆氣體，現有的可燃氣體檢測儀經測試不夠靈敏，需依據氯甲烷的物理特性找尋更加靈敏的檢測儀，微量滲漏時能早發現，早處理，確保萬無一失，將風險控制在可控範圍內。

◇ 定期開展裝置區及充裝車輛的一氯甲烷洩漏應急演練，建立應急體系，落實有效的應急措施和管控方法。

◇ 明確白色圍欄的作用，除了充裝車輛（已裝阻火器），其他車輛一律嚴禁進

入白色圍欄內區域，嚴禁明火作業，動火作業安排在固定動火區，生產車間及安全環保部嚴格管控。

◇ 落實寒冬天氣安全生產的防控措施

◇ 天氣預告今年是寒冬，很有可能出現大暴雪，對生產來說會是很大的風險，各部門生產總監帶頭落實各裝置的防寒防凍應對措施，安全環保部牽頭組織一次防寒防凍專項檢查（技術專案部一同參加），確保各裝置的保溫保冷工作落實到位。

◇ 防患於未然，原料建議多備點庫存，產品產量降低點，確保各裝置穩定運行。

2、落實新《安全生產法》“三管三必須”的要求

◇ 生產部門首當其衝要落實“三管三必須”中“管生產必須管安全”的要求，同時生產裝置的正常運行需要相關部門的共同配合，從國家層面來說，已明確各部門的職責（如財務、人力資源部），各部門需高度重視並對照落實相關工作職責。

◇ 網路安全方面，從生產來講，我們更關注內網和外網的關聯安全性（如線上檢測資料傳輸至外平臺），調度會強調過，公司內網（特別是 DCS 的網路安全），若操作介面中毒，會直接影響到生產，網路安全同樣需落實“三管三必須”的要求。

◇ 安全是個大的概念，需統籌管理，虛擬性的安全應納入公司的安全管理體系。

◇ 管理一定要從上到下，類似叉車的異常事件，發生一次，就應高度重視，從管理、技術等多方面分析異常事件發生的原因，避免再次發生類似的異常事件。

首席執行官李總總結發言：

- 1、安全環保部收集周邊企業叉車的典型事例，每季度開展一次叉車警示教育培訓會。
- 2、新《安全生產法》對於安全生產責任劃分更加明確，增加“三個必須”原則：管行業必須管安全、管業務必須管安全，管生產經營必須管安全！公司的安全是全方位的，相關工作的主體責任是各部門負責人，公司的安全環保部是監管部門，有權對各部門的安全工作開展綜合性的檢查。
- 3、網路安全是公司安全的重要部分，公司將加大資金投入，提升公司網路安全，避免出現網路癱瘓的異常現象。
- 4、江蘇地區的操作技術人員短缺問題，公司考慮提高薪資的同時加大招聘力度。
- 5、公司 2022 年考慮持續提升裝置的全流程自動化程度，可先試用 HTC（709）裝置。
- 6、因海鹽的價格持續上升，考慮礦鹽的用量提高，做好分配比例。
- 7、對於公司來說，科技創新是公司持續發展的方向，公司將全力以赴支持科創項目。

安全環保部

2021 年 12 月