



多措並舉推進企業升級 眾心合力建設綠色工廠

——公司全力推進傳統產業優化升級報導

“傳統產業占我省工業比重約七成，是實體經濟的重要支柱。推進傳統產業優化升級，是深化供給側結構性改革、加快構建現代化產業體系、推動工業高品質發展的迫切要求，是深入實施工業強省戰略、加快建設製造強省、重塑江西製造輝煌的重點任務。”2018年江西省發佈傳統產業優化升級三年行動計畫，九江市被列為全省唯一傳統產業優化升級的綜合試點設區市。

2019年初，經過材料初評、現場核查、綜合評選層層篩選，我司成功入選九江市傳統產業優化升級綜合試點企業，承擔4項試點項目。作為試點中的試點，我們緊抓機遇，不辱使命，堅定戰略路徑，多舉措推進企業優化升級，全面建設綠色智慧工廠。

一、堅持科技創新，開發企業發展之源

公司氟化工一期六氟丙烯裝置設計產能為2000噸/年，於2014年投產。隨著市場需求的日益增加，產量難以滿足客戶的需求。公司決定成立研發專案組對裂解技術進行攻關，成功引進開發出臥式多管式高效節能型裂解爐。與原有的立式單管式裂解爐相比，單台產量提高了4倍，單位產品電耗下降近600kw.h，年節電達200萬kw.h。同時僅對原裝置其他系統進行局部改造，就使生產能力提高到3200噸/年，增加了60%的產能。

為提高研發能力和創新水準，公司于2015年成立企業研發中心，2017年成立院士工作站，2019年成立高性能氟材料工程技術研究中心，年均投入5000多萬元用於新技術、新產品的研發。目前已獲發明專利授權9項，實用新型專利授權62項，多項專利正在實審中。特別是在聚四氟乙烯樹脂開發方面，已開發出了15種不同性能和用途的樹脂，可以應用於新能源、節能環保、5G通訊、半導體、航太航空、國



防等行業，滿足不同客戶的需求，改性樹脂也成功打開了國內外高端樹脂市場。

二、堅持綠色發展，樹立企業良好形象

公司投入大量資金改造 2 台迴圈流化床燃煤鍋爐，使原本在高負荷運行下不能滿足國家最新超低排放要求的鍋爐煙氣提前實現“超低排放”；2020 年 6 月份燒鹼 15 萬噸/年一次鹽水無機膜精製工藝技改成功投入運行，採用新的精製工藝後鹽水精製劑磷酸和氫氧化鈉用量降低 50%，固體廢物鹽泥產量減少 55%，每年帶來經濟效益 551.8 萬元。增加經濟效益的同時也提升了產品的品質，為客戶提供品質更優良、更“綠色”的產品，提升了企業形象。

公司以這類項目為抓手，大力推廣應用節能、環保、高效的技術、工藝和裝備，努力打造綠色工藝、綠色產品、綠色工廠。公司把通過綠色工廠評價列入 2019、2020 兩年年度經營管理目標，組織全體員工學習綠色工廠標準，全力推進綠色工廠的建設。公司已於 2019 年獲評江西省綠色工廠。

三、深化兩化融合，打造智能化工廠

如今科技進步日新月異，傳統製造業不應局限於行業內的技術進步，更重要的是要融合移動互聯、智慧技術、大資料等新一代的資訊技術。

目前公司在運營管理上，採用運營管理資訊化系統（包括 ERP、中央資料庫、郵件系統、虛擬化系統等）；在生產控制上，採用工業自動化控制系統--集散控制系統 (DCS)，配合利用安全儀錶系統 (SIS)、緊急停車系統 (ESD)、可燃及有毒氣體檢測系統 (GDS)、設備自動控制系統 (PLC)、電視監控系統、火災報警系統、線上分析儀錶系統對公司全部生產裝置的安全、環保、品質進行全天候的監控和保障；在設備選擇上，優先選用智慧化水準高的設備，如西門子發電機組、約克冷凍機組、3K 壓縮機組等。

同時，公司積極對落後的工藝、設備進行自動化改造，如懸浮聚四氟乙烯樹脂後處理自動化改造、凝聚槽機器人自動撈料改造、PAC 自動包裝改造等。是以機器自



動化代替傳統人工，是由勞動密集型作業到自動化、智慧化作業的轉型。

公司將持續推動設備智慧化、生產自動化、管理資訊化建設，最終實現智慧化工廠的目標。

四、不斷提升產品品質，滿足並超越客戶需求

公司在產品品質提升方面始終以“滿足並超越客戶的需求”為宗旨，持續改進品質管理制度和檢測設施；在部分產品上應用“二維碼管理系統”，可以快速、準確地瞭解產品的詳細資訊，方便溯源管理；同時，對現有的裝置進行改造，開發更高品質的產品，如涉水級次鈉和 PAC、食品級燒鹼、電子級雙氧水等，滿足特殊客戶的需求。

公司堅定不移的走名牌產品之路，樹立名牌產品理念，增強全體員工名牌戰略意識，全面推行 ISO9001 品質管制體系。積極投入名牌產品的建設，目前“理文牌”聚四氟乙烯樹脂、燒鹼、甲烷氯化物、雙氧水、聚氯化鋁、六氟丙烯均已獲得江西省名牌產品稱號。名牌既是公司產品品質和信譽的保障，也是擴大產品市場，提升產品市場佔有率的基礎。

五、加強員工技能培養，夯實企業生存之基

產業優化升級並不是簡單的機器換人，更需要高技能的員工。公司組織領導幹部到陝西金泰氯鹼化工有限公司學習其先進管理經驗，借鑒其“一述兩清”、“雙險雙控”等管理手段，結合理文化工實際情況編制《理文化工員工培訓教材》，對全體員工提出了“夯基礎、補短板”的要求，並對全體車間、部門實行“多對一、面對面”的綜合技能考核。培養合格的、高技能的員工。員工技能得到提升，公司安全生產、環境保護、節能降耗有了保障。

六、完善公司產業鏈佈局，促成產業規模擴大

目前公司已形成以離子膜燒鹼、聚四氟乙烯樹脂為主產品，甲烷氯化物、氯化亞碲、雙氧水、環保製冷劑（二氟甲烷）、六氟丙烯、聚氯化鋁等為輔助產品的產業格局，產業鏈較長，抗風險能力較強。還將謀劃在氯鹼深加工、新型氟樹脂及氟精細化學品等高附加值產品領域的發展，促進公司產業鏈的延伸。



2020年9月，瑞昌市工信局聯合財政局組織協力廠商機構，對我司承擔的4項試點專案進行了驗收。“我司4項試點項目共投入資金7262萬元，項目改造完成後，年節電1254萬kw.h，節約蒸汽3040t，節約氨水1500t，新增六氟丙烯1200t，燒鹼1600t，蒸汽22.5萬t；共計減少包裝人員18人。每年創造經濟效益11709萬元。節約標準煤13981t，減少排放二氧化碳34395t，二氧化硫232t，氮氧化物222t，

煙塵129t。迴圈流化床鍋爐煙氣排放達到超低排放標準。”驗收專家一致通過了同意驗收的意見並給予了高度評價。

理文化工立足於中國，面向世界，依靠高科技人才和先進的生產技術裝備，採用國際化管理手段，牢固樹立綠色環保發展理念、投資未來；以滿足並超越客戶要求，創建高品質、安全、環保的化工生產基地，並逐步成為同行業的典範。