

## 品質環境管理體系檔運行報導

在公司各級領導的大力支持及各部門的積極配合下，公司的品質環境管理體系文件版本已由 2008 版升級至 2015 版，新版體系檔於 2017 年 1 月份正式運行。

2016 年 12 月 21 日管理者代表夏旭東組織公司各部門對改版後的檔進行評審，使新版體系檔更加符合公司生產、運行的需要，保證公司品質環境管理體系檔的持續符合性、有效性。



2015 版體系檔是在對原有體系檔進行整合、優化和提升及基礎上產生的，本次重點對《檔控制程式》、《記錄控制程式》、《顧客財產控制程式》、《資料分析控制程式》、《改進、糾正預防措施控制程式》、《不合格品控制程式》、《目標、指標、方案控制程式》、《廢棄物控制程式》、《雜訊控制程式》、《廢氣控制程式》、

《相關方管理控制程式》、《廢水控制程式》等 12 份檔進行了合理化的整合修改，以保證符合體系要求。

品質環境管理體系檔涉及公司的每一個崗位，每一位元員工，需要全員參與，檔的實施也需要全員實施，通過不斷學習不斷運行體系，不斷檢查等多種方式強化檔的執行，增強了全員的檔意識，養成嚴格按檔做事的習慣。



2017 年 1 月 12 日首席執行官李文恩主持召開 2016 年度管理評審會，各部門負責人對本年度部門運行情況做了詳細彙報；管理者代表夏旭東根據各部門運行情況主要從原材料、客戶評審、不合格備品備件、環保、新產品（CPVC、苯丙施膠劑）的售前售後服務等幾個方面做了總結；最後首席執行官李總強調：

調：

(1) 本次管理評審涵蓋每一個部門，各部門領導也作了詳細的彙報，2017 年度必須完成的目標，將與部門負責人確定；

(2)考核方案今年進行修改，提高環保的比例，增加考核的細節；

(3)成本的管理，通過技術的手段，如資訊科技部在 ERP 進行增加；

(4)體系的推進工作，考慮過年以後人事部組織各部門領導有針對性的進行培訓，細化各部門的工作內容。

品質環境管理體系文件運行的同時，還需不斷完善和改進、不斷發現問題，找出原因，進行改進，才能保證品質環境管理體系的持續有效運行。